

SERMAYE PİYASASI KURULU

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE GÖRE HAZIRLANMIŞ

30.06.2025'TE SONA EREN

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

13 Ağustos 2025

İÇİNDEKİLER

TÜRK TELEKOM GENEL BAKIŞ	2
KURUMSAL YAPI	3
ÖNEMLİ YÖNETİM KURULU KARARLARI	6
PERSONEL HAREKETLERİ	7
FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ	7
DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	8
DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER	9
ÖZET MALİ SONUÇLAR	9

TÜRK TELEKOM GENEL BAKIŞ

180 yılı aşkın köklü bir geçmişe sahip olan Türk Telekom, Türkiye'nin ilk entegre telekomünikasyon operatörüdür. Müşterilerinin hızla değişen iletişim ve teknoloji ihtiyaçlarına en etkili ve doğru şekilde cevap verebilmek amacıyla 2015 yılında Türk Telekomünikasyon A.Ş., TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş. ve TTNET A.Ş. tüzel kişiliklerini mevcut şekliyle muhafaza ederek ve tabi oldukları mevzuat ve regülasyonlara tümüyle uyarak, "müşteri odaklı" ve entegre bir yapıya geçmiştir. Bireysel ve kurumsal hizmetler alanında geniş hizmet ağı ve zengin ürün çeşitliliğine sahip olan Türk Telekom, Ocak 2016 itibarıyla mobil, internet, telefon ve TV ürün ve hizmetlerini 'Türk Telekom' tek marka çatısı altında bir araya getirmiştir.

"Türkiye'nin Çoklu Oyuncusu" Türk Telekom, 30 Haziran 2025 itibarıyla 17,4 milyon sabit erişim hattı, 15,5 milyon genişbant, 2,9 milyon TV ve 28,5 milyon mobil abonesine hizmet vermektedir. Türk Telekom Grubu, şirketleri Türkiye'yi yeni teknolojilerle buluşturma ve bilgi toplumuna dönüşüm sürecini hızlandırma vizyonu ile, 81 ilde 33.954 çalışanıyla hizmet vermektedir.

Türk Telekomünikasyon A.Ş., PSTN ve toptan genişbant hizmetlerini sunmakta olup, mobil operatör TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş., perakende internet hizmeti, IPTV, Uydu TV, Web TV, Mobil TV, Smart TV hizmetleri sağlayıcısı TTNET A.Ş., yakınsama teknolojileri şirketi Argela Yazılım ve Bilişim Teknolojileri A.Ş., BT çözüm sağlayıcısı İnnova Bilişim Çözümleri A.Ş., çevrimiçi eğitim yazılımları şirketi SEBİT Eğitim ve Bilgi Teknolojileri A.Ş., çağrı merkezi şirketi AssisTT Rehberlik ve Müşteri Hizmetleri A.Ş., proje geliştirme ve kurumsal risk sermayesi şirketi TT Ventures Proje Geliştirme A.Ş., elektrik tedarik ve satış şirketi TTES Elektrik Tedarik Satış A.Ş., tesis bünyesinde kombine destek hizmetleri sağlayıcısı TT Destek Hizmetleri A.Ş., TT International Holding BV ve toptan veri ve kapasite servis sağlayıcısı TT International Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ve finans teknoloji şirketi TTG Finansal Teknolojileri A.Ş.'nin doğrudan; Tüketici Finansman Şirketi TT Finansman A.Ş.'nin, yazılım programlarının perakende ve toptan ticareti şirketi TT Ventures Inc'in, diğer TT International Holding BV iştiraklerinin, televizyon yayıncılığı ile isteğe bağlı yayıncılık (VOD) hizmetleri sağlayıcısı Net Ekran şirketlerinin, cihaz satış şirketi TT Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin, ödeme ve elektronik para hizmetleri şirketi TT Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.'nin ve web portalı ve bilgisayar programlama şirketi APPYAP Teknoloji ve Bilişim A.Ş.'nin, dolaylı olarak %100'üne sahiptir.

KURUMSAL YAPI

Sermaye Yapısı

Grubu	Ortak Adı	Ödenmiş Sermaye Miktarı (TL)	Payı (%)
A	Türkiye Varlık Fonu	1.925.000.000,00	55
B	Türkiye Varlık Fonu	174.988.115,015	5
B	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	875.011.884,975	25
C	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	0,01	
D	Halka açık	525.000.000,00	15
Toplam		3.500.000.000,00	100

Not: Türkiye Varlık Fonu'nun halka açık kısımda %1,68 oranında hissesi bulunmaktadır.

LYY Telekomünikasyon A.Ş.'nin (LYY), sahip olduğu %55 Türk Telekomünikasyon A.Ş. (Türk Telekom) hissesinin Türkiye Varlık Fonu'na (TVF) devir süreci 31 Mart 2022 tarihinde tamamlanmıştır. TVF, böylece % 61,68 pay sahipliği ile Türk Telekom'un en büyük hissedarı haline gelmiştir.

Türk Telekomünikasyon A.Ş. Hissedarlar Sözleşmesi ve Esas Sözleşmesine göre, T.C Hazine Müsteşarlığı, C Grubu Altın Hisse'yi elinde bulundurmaktadır. C Grubu Altın Hisse'ye, Yönetim Kurulu'na 1 kişiyi Yönetim Kurulu Üyesi olarak aday gösterme hakkı ile Ana Sözleşme'nin 6. Maddesi'nde belirtilen aşağıdaki haklar tanınmıştır:

"Ekonomi ve güvenlik ile ilgili olarak milli yararların korunması amacıyla aşağıdaki konular ister Yönetim Kurulu'nda ister Genel Kurul'da oylansın, C Grubu İmtiyazlı Hissenin olumlu oyu olmaksızın gerçekleştirilemez. Aksi takdirde yapılan işlemler yok sayılır."

- Ana Sözleşme değişiklikleri;
- Yönetim kontrolünü etkileyecek oranlardaki nama yazılı hisselerin devri;
- Nama yazılı hisselerin devrinin pay defterine işlenmesi".

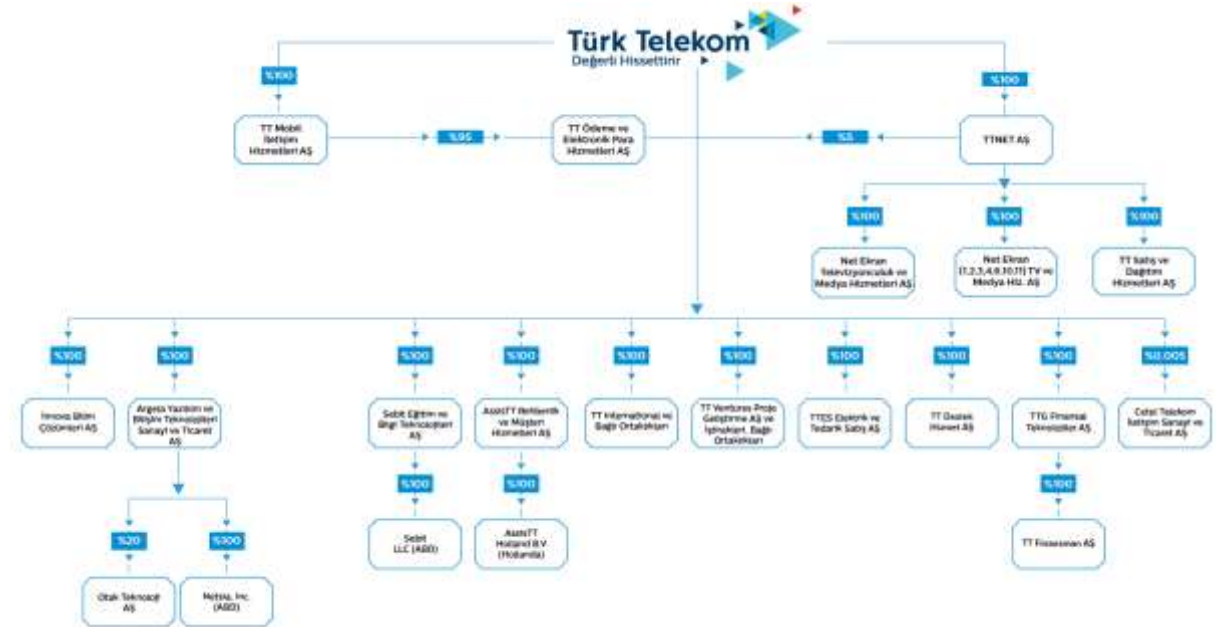
Şirketimiz sermayesine %5 ve üzerinde doğrudan veya dolaylı yoldan sahip olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:



Not 1: Ana ortaklık yapısında gösterilenler dışında sermayedeki payı %5'i geçen gerçek veya tüzel kişi hissedar bulunmamaktadır.

Not 2: Türkiye Varlık Fonu'nun halka açık %1,68 oranında hissesi bulunmaktadır.

Bağlı ortaklık, iştirakler ve finansal yatırımlar:



Detaylı bağlı ortaklık, iştirakler ve finansal yatırımlara ilişkin bilgi için

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/1473-turk-telekomunikasyon-a-s> adresini ziyaret edebilirsiniz.

Yönetim ve Organizasyon Yapısı

Yönetim Kurulu

Dr. İsmail İlhan Hatipoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Ömer Fatih Sayan	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Enver İskurt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Selim Dursun	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. İskender Pala	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ümit Önal	Yönetim Kurulu Üyesi
Deniz Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Yunus Arıncı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Reşat Bahçeevli	Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim

Ümit Önal	CEO – Genel Müdür
Ömer Karademir	Finans Genel Müdür Yardımcısı
Dr. Ali Arıöz	Destek Hizmetleri ve Satın Alma Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
İskender Bayrak	İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı
Mustafa Çavuşoğlu	İç Denetim Başkanı
Osman Çolak	Bireysel Satış Genel Müdür Yardımcısı
Mustafa Eser	Kurumsal Satış Genel Müdür Yardımcısı
Gökhan Evren	BT Genel Müdür Yardımcısı
Ahmet Kamil Gençel	Strateji ve Toptan Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı
Tahsin Kaplan	Hukuk ve Regülasyon Genel Müdür Yardımcısı
Zafer Orhan	Network Genel Müdür Yardımcısı
Zeynep Özden	Pazarlama ve Müşteri Deneyimi Genel Müdür Yardımcısı
Serdar Toraman	Kurumsal Risk Başkanı

ÖNEMLİ YÖNETİM KURULU KARARLARI

Rapor konusu ara dönem içinde alınan önemli Yönetim Kurulu Kararlarına “Dönem İçi Önemli Gelişmeler” bölümünde yer verilmiştir.

PERSONEL HAREKETLERİ

Grubumuzun konsolide personel sayısı 30.06.2025 ve 31.12.2024 itibarıyla sırasıyla 33.954 ve 36.607 olarak gerçekleşmiştir.

FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ

Türk Telekom, likidite riski, kur riski, faiz riski ve karşı taraf riski gibi finansal risklere maruz kalabilmektedir.

Likidite riskini asgariye indirme stratejisi çerçevesinde finansal borçlar uzun vadeli olarak farklı coğrafyalardan (Amerika, Kanada, Avrupa, Körfez, Japonya, Çin, Türkiye) ve farklı kreditor gruplarından (ticari bankalar, uluslararası finans kuruluşları, resmi destekli ihracat finansmanı kuruluşları, tahvil piyasaları) temin ediliyor. Bu strateji, kısıtlı sayıda fonlama kaynağına bağımlı olmadan, Grubun rekabetçi koşullarda uzun vadeli finansmana erişmesini sağlıyor.

Türk Telekom’un ihraç ettiği yurt dışı tahvillere ilişkin olarak, Grup, toplam getiri ve maliyet esasına dayalı olarak optimum nakit yönetimi stratejisinin temini amacıyla, ikincil piyasada alınıp satılabilen bu tahvillerin fiyat ve getiri dinamiklerini aktif olarak takip ediyor.

Yatırım harcamalarına ilişkin tedarikin bir kısmının yabancı menşeli firmalardan karşılanması gerekliliği ve uzun vadeli ve çeşitlendirilmiş fonlama kaynaklarıyla finanse edilmesi ihtiyacı, Türk Telekom’un yabancı para cinsinden yükümlülükler taşımasına sebep olmaktadır. Bu itibarla, Türk Telekom gerçekleştirdiği koruma işlemleri dikkate alınmadığında yabancı para cinsinden net yükümlülükler taşımakta ve dalgalanan döviz kuru nedeniyle döviz kuru risklerine maruz kalabilmekte, bu da finansal tablolar üzerinde etki oluşturmaktadır.

Türk Telekom, kur riski ve faiz riski yönetimi işlemleriyle faiz ve kur riskinin finansal tablolara etkisini asgari seviyede tutmayı hedeflemektedir. Türk Telekom bu çerçevede, ayrıntıları mali tablo dipnotlarında yer alan 1.427¹ milyon ABD doları mukabili toplam koruma pozisyonuna sahiptir. Kur riskine karşı doğal koruma sağlaması maksadıyla tutulan yabancı para nakit de dahil olmak üzere, toplam koruma pozisyonu ise 1.504 milyon ABD doları mukabilidir.

Türk Telekom, finansal varlıklarına ilişkin, karşı taraflara uyguladığı limitler ve çeşitlendirme politikası çerçevesinde karşı taraf riskini asgariye indirmeyi amaçlıyor. Türk Telekom, finansal risklerine ilişkin koruma işlemlerini, Yönetim Kurulu yönlendirme ve yetkilendirmeleri çerçevesinde yürütüyor.

¹ Hedge edilen tutar; YP finansal borçların hedge’lerini, YP net ticari borçların hedge’lerini ve net yatırım hedge’i içerir.

Net kısa yabancı para pozisyonu 213 milyon ABD doları mukabilidir. Üst bariyerlerini aşmış PCCS işlemleri hedge portföyünün dışında tutulduğunda net döviz pozisyonu 261 milyon ABD doları mukabili kısa pozisyonudur.

DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

10 Nisan 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - 2025 1. Çeyrek Finansal Takvim

Şirketimizin 01.01.2025 – 31.03.2025 hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının 07.05.2025 tarihinde kamuya açıklanması planlanmaktadır.

25 Nisan 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonucu

2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Tutanak ve Hazır Bulunanlar Listesi [linkte](#) yer almaktadır.

25 Nisan 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - Kar Payı Dağıtımına İlişkin Olağan Genel Kurul Kararı

Şirketimizin 2024 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

1.Şirketimizin 2024 mali yılı içinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolara göre oluşan net kârının 8.456.145.000 TL olduğu,

2.Konsolide mali tablolara göre oluşan vergi sonrası kâr olan 8.456.145.000 TL'nin SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca kâr dağıtımında esas alınması,

3.Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre Şirketimizin genel kanuni yedek akçe tavanına ulaşmış olması nedeniyle 2024 yılı için bu yedek akçenin ayrılmasına gerek olmadığı,

Bu minvalde; 8.456.145.000 TL tutarındaki net karın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

25 Nisan 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - Bağımsız Denetim Firmasının Seçilmesi

2025 yılı faaliyet dönemi denetimi için bağımsız denetim kuruluşu olarak Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst & Young - E&Y) seçilmesi ve ayrıca, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ve Sürdürülebilirlik Denetimi Yönetmeliği çerçevesinde Şirketimizin 2024 ve 2025 faaliyet dönemlerine ilişkin hazırlanacak TSRS raporlarının, zorunlu sınırlı güvence denetimi kapsamında gerekli olan tüm faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Ernst & Young - E&Y) seçilmesi, 25.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır.

29 Nisan 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Kararlarının Tescili

Şirketimizin 25.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 29.04.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 29.04.2025 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

29 Nisan 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçiminin Tescili

2025 yılı faaliyet dönemi denetimi için bağımsız denetim kuruluşu olarak Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst & Young - E&Y) seçilmesi ve ayrıca, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ve Sürdürülebilirlik Denetimi Yönetmeliği çerçevesinde Şirketimizin 2024 ve 2025 faaliyet dönemlerine ilişkin hazırlanacak TSRS raporlarının, zorunlu sınırlı güvence denetimi kapsamında gerekli olan tüm faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest

Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Ernst & Young - E&Y) seçilmesi, 25.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. 25.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararı 29.04.2025 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 29.04.2025 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

7 Mayıs 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması – 2025 1. Çeyrek Konsolide Finansal ve Operasyonel Sonuçları

Şirketimizin 2025 1. Çeyrek konsolide finansal ve operasyonel sonuçlarına ilişkin değerlendirmelerinin yer aldığı sonuç açıklama bülteni [linkte](#) yer almaktadır. Daha detaylı bilgi içeren Yatırımcı Sunumu, şirketimiz [Yatırımcı İlişkileri websitesinde](#) yayınlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1435056>

20 Mayıs 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması – XS2820499619 ISIN Kodlu Sürdürülebilir Tahvilin Kupon Ödemesi

Şirketimizin XS2820499619 ISIN kodlu Sürdürülebilir tahvilinin kupon ödemesi 20.05.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

22 Mayıs 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması – Kira Sertifikası İhraç Kararı

Sermayesinin tamamına sahip olduğumuz bağlı ortaklığımız TTNET A.Ş. (TTNET) Yönetim Kurulunun aldığı karar ile, TTNET'in fon kullanıcısı olacağı, sermaye piyasası mevzuatı başta olmak üzere, ilgili mevzuata uygun olarak gerekli prosedürlerin yerine getirilmesi ve tamamlanması kaydıyla, yetkilendirilen Varlık Kiralama Şirketi tarafından, vadesi en fazla 5 (beş) yıla kadar olmak üzere değişik vadelerde, Türk Lirası cinsinden, bir veya birden çok seferde, yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satış şeklinde toplam 5.000.000.000 TL (Beş Milyar Türk Lirası) tutarını aşmayacak şekilde kira sertifikası ihracının/ihraçlarının gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

10 Temmuz 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması – Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde Şirket Kuruluşu Hakkında

Şirketimiz Yönetim Kurulu, telekomünikasyon alanında sabit altyapı hizmetleri sunmak amacıyla Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti ("KKTC")'nde 50.000 EUR veya eşdeğer para biriminde asgari sermayeli şirket kurulmasına karar vermiştir. Şirketin ortaklık yapısında Türk Telekomünikasyon A.Ş. %99,99 ve TTNET A.Ş. %0,01 hissedar olarak yer alacaktır.

Yapılması planlanan yaklaşık 100 milyon ABD Doları yatırım ile KKTC'nin dijital omurgasının güçlenmesi için yüksek hızlı fiber internet dönüşümünü gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.

10 Temmuz 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması – Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde Şirket Kuruluşu Hakkında

Şirketimiz Yönetim Kurulu, telekomünikasyon alanında perakende sabit ürün ve hizmetler sunmak amacıyla Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti ("KKTC")'nde 50.000 EUR veya eşdeğer para biriminde asgari sermayeli şirket kurulmasına karar vermiştir. Şirketin ortaklık yapısında TTNET A.Ş., %99,99, ve Türk Telekomünikasyon A.Ş. %0,01 hissedar olarak yer alacaktır.

11 Temmuz 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması – Yönetim Kurulu Üye Vefatı

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sayın Yiğit Bulut 11.07.2025 tarihinde vefat etmiştir. Türk Telekom ailesi olarak taziyelerimizi sunar, yakınlarına başsağlığı dileriz.

14 Temmuz 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması – Varlık Kiralama Şirketi Kuruluşu Hakkında

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 31. Maddesi çerçevesinde ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından 07.06.2013 tarihli 28670 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kira Sertifikaları Tebliği ("III-61.1") çerçevesinde faaliyet göstermek üzere, Şirketimiz Türk Telekomünikasyon A.Ş.'nin %100'üne sahip olduğu, ödenmiş sermayesi 250.000 TL'den az olmamak kaydı ile, anonim şirket statüsünde bir varlık kiralama şirketi kurulmasına karar vermiştir.

15 Temmuz 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - 2025 2. Çeyrek Finansal Takvim

Şirketimizin 01.04.2025 – 30.06.2025 hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının 13.08.2025 tarihinde kamuya açıklanması planlanmaktadır.

25 Temmuz 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Ataması

Sayın Yiğit Bulut'un vefatı sebebiyle boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine göre, selefinin kalan süresi boyunca görev yapmak üzere B Grubu pay sahibi (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı) tarafından aday gösterilen Sayın Prof. Dr. İskender Pala atanmıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üye atamasına ilişkin başvuruya SPK 24.07.2025 tarihli yazısı ile uygunluk vermiştir. Söz konusu atama Şirketimizin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunulacaktır.

Prof. Dr. İskender Pala

1958, Uşak doğumlu. İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi'ni bitirdi (1979). Divan edebiyatı dalında doktor (1983), doçent (1993) ve profesör (1998) oldu. 1982-1996 arasında Deniz Kuvvetleri Komutanlığında çalıştı. 1996-2024 arasında İSAM redakte kurulu üyeliği yaptı. 2004 İBB Kültür Daire Başkanlığı görevini ifa etti. 2004-2010 arasında İBB Kültür Danışmanlığı, 2006-2012 arasında Şehir Tiyatroları Repertuar Kurulu Üyeliği, Devlet Tiyatroları Edebi Kurul Üyeliği, 2008-2010 arasında İstanbul Avrupa Kültür Başkenti Yönetim Kurulu Üyeliği, 2009-2012 arasında Uşak Üniversitesi Öğretim Üyeliği, 2013-2017 arasında Atatürk Kültür Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Yönetim Kurulu Üyeliği, 2015-2018 arasında Başbakan başdanışmanlığı, 2018-2019 arasında Kültür Bakanlığı Müşavirliği gibi görevler üstlendi. 1997'de başladığı İstanbul Kültür Üniversitesi öğretim üyeliği görevine halen devam etmektedir. 2018'den itibaren Cumhurbaşkanlığı Kültür ve Sanat Politikaları Kurulu Başkanvekilliği görevini yürütmektedir. Prof. Dr. İskender Pala evli ve üç çocuk babasıdır.

29 Temmuz 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ve SPK Başvurusu

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 31. maddesinin 3. fıkrası ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 7. Maddesi kapsamında yetkisini kullanarak; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) mevzuatı başta olmak üzere ilgili mevzuata uygun olarak gerekli prosedürlerin yerine getirilmesi ve tamamlanması kaydıyla, Yeşil Borçlanma Aracı ve Sürdürülebilir Borçlanma Aracı da dahil olmak üzere, toplam tutarı azami 1 Milyar ABD Doları eşdeğerine kadar, yabancı para ve/veya Türk Lirası cinsinden bir veya birden fazla yurt dışı sermaye piyasası borçlanma aracı ihracının SPK'nın bu konuda vereceği karar tarihinden itibaren bir yıl içinde halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satış şeklinde gerçekleştirilmesini kararlaştırmıştır. Bu karar kapsamında SPK'ya gerekli izin başvurusu bugün yapılmıştır.

4 Ağustos 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - Fitch Ratings: Türk Telekomünikasyon A.Ş. Kurumsal Kredi Notu Güncellemesi

Fitch Ratings, Türk Telekom'un uzun vadeli yerel para cinsinden kredi notunu (LTLC IDRs) "BB-" den "BB"ye yükseltirken uzun vadeli yabancı para cinsinden kredi notunu (LTFC IDRs) "BB-" olarak teyit etti. Görünümünü "Durağan" olarak belirledi.

ÖZET MALİ SONUÇLAR

Konsolide Özet Kar/Zarar Tablosu

(milyon TL)	2Ç'24	2Ç'25	Yıllık Değişim
Satış Gelirleri	44.535	50.426	%13,2
Satış Gelirleri (UFRYK 12 hariç)	42.376	47.466	%12,0
FAVÖK	17.280	21.262	%23,0
Marj	%38,8	%42,2	
Amortisman ve İtfa Gideri	(10.631)	(10.118)	%(4,8)
Faaliyet Karı	6.649	11.143	%67,6
Marj	%14,9	%22,1	
Finansal Gelirler / (Giderler)	(8.104)	(7.635)	%(5,8)
Kur ve Türev Gelirleri / (Giderleri)	(4.837)	(6.005)	%24,1
Faiz Gelirleri / (Giderleri)	(2.274)	(1.072)	%(52,9)
Diğer Finansal Gelirler / (Giderler)	(993)	(558)	%(43,8)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	6.940	3.763	%(45,8)
Vergi Geliri / (Gideri)	(1.215)	(2.398)	%97,3
Net Kar	4.269	4.873	%14,2
Marj	%9,6	%9,7	
Yatırım Harcamaları	9.575	13.263	%38,5

Özet Konsolide Bilanço

(milyon TL)	31.12.2024	30.06.2025
Toplam Varlıklar	315.319	308.012
Nakit ve Nakit Benzerleri	8.788	9.592
Maddi Duran Varlıklar ^(a)	132.729	137.434
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	98.231	98.922
Kullanım Hakkı Varlıkları	10.327	10.683
Diğer Varlıklar ^(b)	65.245	51.382
Toplam Öz Sermaye ve Yükümlülükler	315.319	308.012
Öz Sermaye	89.686	89.686
Yedekler, Dağıtılmamış Kar ve Diğer Özkaynaklar	80.765	89.899
Faize Tabi Yükümlülükler ^(c)	82.287	65.940
<i>Banka Kredileri ve Tahviller</i>	<i>77.435</i>	<i>60.345</i>
<i>Kiralama Yükümlülükleri</i>	<i>4.853</i>	<i>5.595</i>
Diğer Yükümlülükler ^(d)	62.581	62.488

(a) Maddi duran varlıklar mülk, bina veya arazi, ekipman ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri içerir.

(b) Diğer varlıklar altındaki başlıca kalemler: Ticari alacaklar, ilişkili taraflardan alacaklar, stoklar, ertelenmiş vergi varlığı ve diğer cari varlıklar

(c) Kısa ve uzun vadeli borçları ve kiralama yükümlülüklerini içerir.

(d) Diğer yükümlülükler altındaki başlıca kalemler: Ertelenmiş vergi borcu, ticari ödemeler, karşılıklar, dönem karı vergi yükümlülüğü, ilişkili taraflara borçlar, diğer kısa vadeli yükümlülükler, kıdem tazminatı karşılıkları ve azınlık satış opsiyonu yükümlülüğü

Abone Performansı

(milyon. dönem sonu)	2Ç'24	2Ç'25	Yıllık Değişim
Toplam Erişim Hattı Sayısı^a	17,4	17,4	%0,3
Sabit Ses Hattı Sayısı	8,0	7,2	%(9,3)
Yalın Genişbant Abone Sayısı	9,4	10,2	%8,5
Toplam Genişbant Abone Sayısı	15,2	15,5	%1,5
Toplam Fiber Abone Sayısı	13,2	14,1	%6,6
Eve/Binaya Kadar Fiber	4,7	5,9	%26,2
Saha Dolabına Kadar Fiber	8,6	8,2	%(4,0)
TV Abone Sayısı^b	3,1	2,9	%(5,0)
Tivibu Ev (IPTV+Uydu) Abone Sayısı	1,5	1,6	%6,3
Mobil Abone Sayısı	26,3	28,5	%8,3
Mobil Faturalı Hat Abone Sayısı	19,4	21,9	%12,9
Mobil Ön Ödemeli Hat Abone Sayısı	6,9	6,6	%(4,5)

(a) PSTN ve THK hat sayısını içerir.

(b) IPTV. Uydu ve Tivibu GO abonelerini içermektedir.

ARPU Performansı

TL	2Ç'24	2Ç'25	Yıllık Değişim
Sabit Ses ARPU	77,7	87,0	%12,0
Sabit Genişbant ARPU	273,3	319,6	%16,9
Ev TV ARPU	85,2	96,1	%12,8
Mobil Karma ARPU	235,6	255,2	%8,3
Mobil Faturalı ARPU	256,0	283,5	%10,7
Mobil Faturasız ARPU	169,3	147,8	%(12,7)